



## Nos vœux pour 2014

Espérons l'impossible, car c'est peut-être une bassesse que de mettre son espoir en lieu sûr !  
(Nathalie Clifford-Barney).

■ En 2013, la Réforme Générale des Politiques Publiques et la mise en place de l'Agence Régionale de Santé se stabilise. Nous retrouvons des interlocuteurs, des partenaires avec qui nous apprenons à travailler et avec lesquels nous positionnons notre secteur comme un acteur majeur de l'Action Sociale.

**Jocelyne Muller, Présidente et le Conseil d'Administration, Sylvie Mathieu, Directrice et toute l'équipe de l'Uriopss Lorraine vous souhaitent une excellente année 2014.**

Puissions-nous ensemble, avec celles et ceux avec lesquels nous travaillons, réaliser quotidiennement des projets durables et pertinents au service des hommes et des femmes qui nous accordent leur confiance.

**En 2014, deux nouveautés pour être toujours plus près de vous**

Cette Lettre ne sera plus annuelle mais trimestrielle (à l'exception de

l'été). Vous aurez donc 3 numéros par an (avril, septembre et décembre) et pour être informé en temps réel, vous pouvez désormais nous suivre sur Twitter : [www.twitter.com/Uriopss\\_Lor](http://www.twitter.com/Uriopss_Lor)



La newsletter du réseau Uniopss-Uriopss, qui vous informe chaque semaine de nos dernières actions et des dernières évolutions de notre secteur, reste bien sur disponible et gratuite pour tout adhérent. N'hésitez pas à nous contacter !

## 2014 : l'Uriopss défend une offre associative de qualité en Lorraine

■ Pour les dix années qui viennent, l'Uriopss lorraine met en place des actions pour et avec ses adhérents.

Il faut sortir des idées reçues selon lesquelles les associations sont des amateurs, budgétivores et qu'elles ne sont que des « associations lucratives sans but ». Dans un moment où la concurrence sévit, il s'agit pour 2014 de défendre une offre associative de qualité en Lorraine. C'est pourquoi, avec les mandataires associatifs, nous travaillons à la mise en place d'un essentiel de bonnes pratiques intitulé « La gouvernance associative ». Le but est de démontrer en quoi la vie associative animée par des gestionnaires d'établissements et services ne se résume pas à une simple prestation de service mais apporte une réelle plus-value, qui est le fondement même de l'Action Sociale. Bénéficiaires, bénévoles et salariés sont embarqués dans un projet associatif au service de l'intérêt général, du territoire et participer ainsi à la cohésion sociale !

### ■ SAILOR : cap 2023

L'Uriopss engage ses adhérents et les pouvoirs publics à penser « l'Action Sociale ensemble ! ». Un paradoxe car finalement l'Action Sociale, c'est celle qui fait

Société. Cette Action Sociale, qui fait de chaque personne, une personne en situation de vivre sur le territoire car bien accompagnée, soignée et intégrée d'un point de vue social, matériel et environnemental. L'Uriopss a ainsi mis en place, en partenariat avec l'Université de Lorraine et la Fondation NIT, le projet SAILOR dans lequel s'inscrira, en 2014, des actions tournées vers la prospective avec des propositions qui alimenteront des schémas divers et variés, l'évolution du secteur, la transformation des métiers et des lieux de vie...

L'Uriopss lorraine souhaite faire de la démarche prospective, une démarche pragmatique, porteuse de sens et porteuse de solutions. C'est ainsi que jeudi 26 septembre, s'est déroulée la journée de rentrée de l'URIOPSS Lorraine, rendez-vous annuel du secteur sanitaire, social et médico-social. Christine Chognot, directrice adjointe de l'Uriopss et chargée de la mission prospective, a développé la méthode et la traduction de l'action menée par notre réseau national, cette action qui s'inscrit dans une perspective de refondation et de refus du déterminisme par la volonté d'agir avec les associations dans la Société.

### Des mandataires qui s'engagent dans le mouvement... pour cap 2023

L'Uriopss Lorraine a mis en place les mandataires associatifs, pour renforcer sa proximité avec les associations adhérentes. Chaque association adhérente peut désigner deux mandataires, un dirigeant bénévole et un dirigeant salarié, qui sont à ce titre les interlocuteurs de l'Uriopss. Dans une dynamique de partage, ils représentent leur structure en informant des besoins sociaux et de leurs préoccupations, et en communiquant les actions de l'Uriopss. Une première journée intitulée « L'association : aujourd'hui, demain quels enjeux ? » a eu lieu le 22 mai 2013. Cette première rencontre-débat nous a permis d'aborder les difficultés rencontrées dans notre région et de définir ensemble des pistes d'action. Le 8 juillet dernier, un premier groupe de travail s'est réuni portant sur le thème de la gouvernance associative et la responsabilité sociale des entreprises et des associations. Cet atelier ayant été apprécié et productif, nous développons cette action en ouvrant trois nouveaux groupes de travail :

Thématiques Groupe de Travail	Dates	
La gouvernance / R.S.E	COMPLET	
Les métiers et compétences de demain	30/01	27/02
Les nouveaux modèles économiques	13/02	13/03
Les nouveaux lieux de vie	03/04	24/04

L'ensemble de ces ateliers aboutira à la réalisation de l'essentiel de bonnes pratiques « La gouvernance associative » qui sera largement diffusé aux dirigeants associatifs. Ce document alimentera le projet SAILOR : cap 2023.

**Nous comptons sur votre participation pour construire ensemble cette démarche de prospective. Si vous êtes intéressés, contactez-nous rapidement pour vous inscrire.**

Personne chargée du projet : Charlotte DUMONT - 0383593269  
ou [c.dumont@uriopss-lorraine.asso.fr](mailto:c.dumont@uriopss-lorraine.asso.fr)





## Le collectif ALERTE en route pour 2014 !

Suite à l'adoption du plan de lutte contre la pauvreté et pour l'inclusion sociale du 21 janvier dernier, qui a été une revendication d'ALERTE lors de la campagne des dernières élections présidentielles, le collectif ALERTE Lorraine s'est réuni 4 fois en 2013.

Ces rencontres ont permis aux

associations de lutte contre les exclusions de se rassembler, de réfléchir sur les récentes mesures de lutte contre la pauvreté et de mettre en commun les difficultés. Lors de notre dernière réunion, nous nous sommes donnés comme objectif pour 2014 de travailler à la création de propositions devant aboutir à la simplification des



droits. L'objectif poursuivi est l'éradication de la pauvreté et de l'exclusion par l'accès de tous aux droits de tous.

Si vous voulez participer à cette démarche et rejoindre le collectif, il vous suffit de contacter Jonathan Huselstein au 03 83 59 32 74 ou [j.huselstein@uriopss-lorraine.asso.fr](mailto:j.huselstein@uriopss-lorraine.asso.fr)

## Rencontre territoriale avec François Chérèque le 8 novembre 2013, l'Uriopss y était !

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan de lutte contre la pauvreté et pour l'inclusion sociale, François Chérèque est venu en Lorraine présenter le plan. Cette journée a permis aux différents acteurs étatiques d'être réunis et d'aborder les différentes actions qui étaient menées dans la région. L'après-midi a donné

lieu à quatre tables rondes, une par département, qui ont permis de donner la parole aux associations.

L'Uriopss Lorraine était présente à la journée et a défendu une simplification du droit devant permettre à tous d'accéder à l'emploi, à la santé et à une prise en charge adaptée.



## L'Uriopss à la CRSA : une bonne nouvelle que nous avons défendue ensemble !

Lors de la présentation du PRIAC, nous avons avec les membres de la commission médico-sociale spécialisée, commission issue de la conférence régionale de santé, constaté que celui-ci ne permettait pas de marge de manœuvre

pour l'année 2013. Aussi à partir de notre place au sein de la CRSA, nous avons proposé et écrit avec des membres de la commission, deux motions en direction du directeur de l'Agence Régionale et de la CNSA. Monsieur d'Arcourt s'est personnel-

lement engagé pour apporter la deuxième motion. Ces motions ont également été portées et soutenues par des parlementaires lors de la discussion de la loi de finances pour 2013 votée par l'Assemblée Nationale. Cela permet une victoire pour le sec-

teur médico-social puisque 7 millions ont été ainsi inscrits au PRIAC pour revenir à plus de latitude. Bien sûr plusieurs mois se sont écoulés mais, comme le souligne le proverbe, « tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin !!! ».

## Réunion d'information «Les réseaux en question»

L'Uriopss Lorraine a organisé le 17 octobre dernier une réunion d'information destinée à appréhender le dispositif «PAERPA» (Personnes Agées En Risque de Perte d'Autonomie).

Au cours de la rencontre, Alain Villez, conseiller technique personnes âgées

à l'UNIOSS, est intervenu pour présenter l'évolution du secteur social, médico-social et sanitaire en matière de coordination gérontologique. Il en ressort que l'actuel paradigme de coopération des réseaux de gérontologie est sa superposition de dispositifs et non son harmonisation.

En vue du décloisonnement des secteurs, une problématique générale se pose : comment mettre en articulation le parcours de santé d'un usager et son parcours de vie ?

Le PAERPA est une expérimentation qui a pour but de fluidifier les parcours de prise en charge en s'appuyant sur

une transversalité des différents secteurs.

Les acteurs autour de la table (Uniopss/Uriopss, ARS et professionnels) ont souligné l'importance de se mobiliser pour que cette expérimentation soit bénéfique à la coordination des différents secteurs.

## Journée du 22 octobre «Prévenir pour garantir la pérennité associative»

Suite à la crise économique et à la perte de 2 500 emplois du secteur associatif en 2012, l'Uriopss Lorraine et les banques du club des partenaires ont convenu d'organiser une journée destinée à informer les associations de la nécessité d'agir le plus tôt possible en cas de difficulté et des dispositifs existants visant à éviter les fermetures.

Cette journée a eu lieu le 22 octobre dernier. Beaucoup d'acteurs sont intervenus (Caisse d'Épargne, Banque Populaire, Chambre Régionale de l'Économie Sociale, Lorraine Active, KPMG, un ancien mandataire judiciaire, Association Lorraine de Prévention des Difficultés, ...) pour présenter leurs actions respectives.



Les établissements et services autorisés avant janvier 2002 ont l'obligation de communiquer à leur autorité de tarification leurs rapports d'évaluation interne pour le 3 janvier 2014.

Pour accompagner ses adhérents dans la dernière ligne droite avant le délai de transmission, l'Uriopss a constitué un groupe d'intervenants susceptible de les accompagner dans leur démarche.

Simple conseil, accompagnement de la direction, animation du comité de pilotage, construction du référentiel, animation des groupes de travail, etc. En fonction de vos besoins, l'Uriopss peut mettre son expertise à votre service.

Contact : Céline Bourguignon 03 83 59 32 76 ou [c.bourguignon@uriopss-lorraine.asso.fr](mailto:c.bourguignon@uriopss-lorraine.asso.fr)

## Evaluation : que fait l'Uriopss ?

L'année 2013 a été marquée par les réunions d'un groupe de travail dédié à la question de l'évaluation. Véritable lieu de partage d'expériences, ce groupe de travail a permis de donner du sens à l'obligation faite aux établissements et services et d'aider les participants à s'engager dans la démarche d'évaluation interne et d'évaluation externe.

Les thématiques abordées ont été les suivantes : le choix de la méthodologie, la production du rapport d'évaluation interne, l'appropriation des recom-

mandations de bonnes pratiques professionnelles de l'ANESMS, l'élaboration du cahier des charges de l'évaluation externe, le choix de l'organisme évaluateur et enfin l'articulation entre l'évaluation externe et la certification.

À chacune des rencontres, des personnes ressources sont venues alimenter les débats (ANESMS, AFNOR, UNIOSS, ARS, Conseils Généraux, PJJ, ...).

Aujourd'hui, l'Uriopss peut vous accompagner.



## L'Uriopss Lorraine s'engage au côté du DLA des Vosges !

Charte des Fédérations et têtes de réseaux associatifs.

À l'occasion de la journée organisée par le DLA 88 sur «La vie associative à l'épreuve du temps... à l'épreuve des temps», les fédérations et têtes de réseaux associatifs ont signé le 23 octobre 2013 une charte d'engagement visant à travailler au côté du DLA 88. L'objectif est d'apporter une valeur ajoutée au dispositif DLA par l'intervention des fédérations dans la chaîne d'appui. Une fois le DLA réalisé, les structures peuvent être démunies dans la mise en œuvre des recommandations de l'ingénierie. Aussi, les fédérations et têtes de réseaux associatifs peuvent aujourd'hui être mises en lien avec ces structures pour assurer une mission d'appui.



## Guide de l'employeur et guide de la gestion budgétaire

Le guide de l'employeur associatif est l'outil de référence en ressources humaines et en droit social. Il propose 47 études thématiques et plus de 250 modèles de documents directement exploitables (contrats, lettres, etc.).

Le guide de gestion budgétaire social et médico-social présente toutes les clés de la gestion, des budgets prévisionnels, des comptes administratifs, des CPOM et de la tarification pour l'établissement. Il propose 11 études thématiques et apporte des analyses et des explications sur les enjeux du financement et de la tarification.

Ces deux guides édités par l'Uniopss sont régulièrement mis à jour et prennent en compte les changements législatifs, réglementaires, conventionnels et jurisprudentiels. Contactez-nous pour obtenir les tarifs !

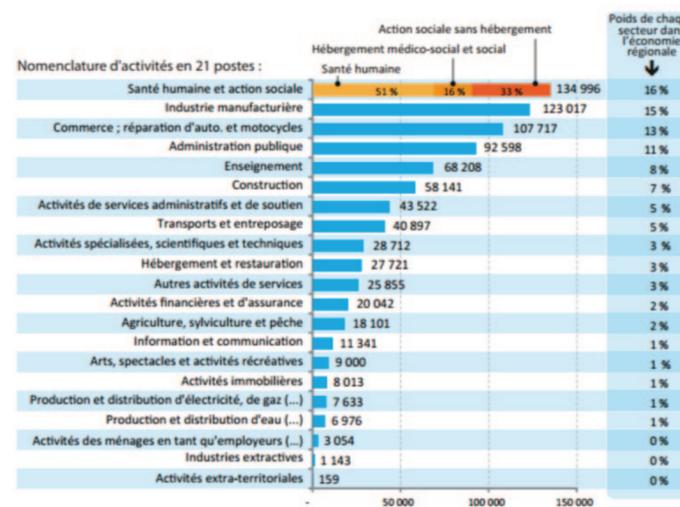
## Renouvellement du CESEL Sylvie Mathieu est élue vice-présidente

Le renouvellement du Conseil Economique, Social et Environnemental a eu lieu le 15 novembre 2013.

Sylvie Mathieu est élue vice-présidente. Elle siègera dans la commission économique où elle entend bien imposer le secteur de l'économie sociale comme un acteur économique différent mais néanmoins porteur d'emplois et d'activités économiques. L'Uriopss sera présente à la commission cohésion sociale, au groupe santé et s'intéressera particulièrement à la «silver économie».

Le dernier rapport sur la situation économique, sociale et environnementale de la Lorraine en 2013 est disponible sur le lien suivant : [http://www.ceselorraine.eu/img\\_base/ged\\_v2/249/2013-cesel-siteco.pdf](http://www.ceselorraine.eu/img_base/ged_v2/249/2013-cesel-siteco.pdf)

## Le sanitaire et social, 1er employeur des Lorrains en région



Source : INSEE, recensement de la population de 2010, actifs en emploi âgés de 15 à 65 ans, résidant et travaillant en région. Réalisation : OREFQ, 2013.

Selon le bulletin de l'OREFQ d'octobre 2013, le secteur sanitaire et social est le premier employeur en Lorraine. Ce secteur représente 135 000 emplois sur 836 900 actifs soit 16 % des actifs. Le bulletin précise que, malgré la crise, l'hébergement médico-social et social ainsi que l'action sociale ont poursuivi l'accroissement de leurs effectifs. A l'horizon 2020, 350 000 emplois dédiés à la prise en charge de la dépendance devraient être créés. Face à l'importance et au développement du secteur, l'Uriopss Lorraine sera toujours un acteur majeur dans sa construction.

## «Écoutons les blés pousser» : un projet associatif dynamique !

L'Uriopss accompagne le Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale Athènes à Thionville dans la construction de son projet associatif.

L'association entend venir en aide aux personnes accueillies en prenant en compte leurs potentialités pour les assister dans leurs parcours et non pour se substituer à elles. Le CHRS cherche également à participer au développement d'un maillage social territorial et à l'émergence de nouvelles formes de solidarité et d'entraide afin de renforcer le «vivre ensemble».



## Les nouvelles de l'Uniopss

### Un nouveau Directeur Général



Benoit Ménard est le nouveau Directeur Général de l'Uniopss depuis le 7 octobre 2013. Il succède à Nicolas Clément qui a quitté l'UNIOSS le 3 mai dernier. Diplômé de Sciences Po Paris, titulaire d'un DEA d'économie internationale et du CAFDES, il a exercé des responsabilités, pendant plus de 25 ans et à différents niveaux, dans le secteur associatif. Nous lui souhaitons la bienvenue. L'équipe de l'Uriopss Lorraine a eu le plaisir de l'accueillir le 28 novembre afin de lui présenter les spécificités de notre région.

### L'Uniopss salue la loi sur l'ESS tout en interpellant les pouvoirs publics sur sa finalité humaine et sociale

L'Uniopss attache une importance particulière à l'élaboration de la loi sur l'économie sociale et solidaire. Suite au vote par le Sénat du 8 novembre dernier et à une journée d'étude organisée le 13 novembre à Paris, l'Uniopss a publié un communiqué de presse afin de saluer les modifications apportées par le Sénat et de continuer à interpellier les pouvoirs publics sur la finalité de l'ESS. Ainsi l'Union est favorable à une conception « inclusive » du texte afin d'éviter les risques de dilution de l'idée même d'économie sociale et solidaire et rappelle au ministre Benoit Hamon que la finalité des entreprises de l'ESS doit demeurer au service de la finalité humaine et sociale.

► pour consulter le communiqué de presse du 15 novembre 2013 : [http://www.uniopss.asso.fr/resources/trco/pdfs/2013/K\\_novembre\\_2013/74574\\_cp\\_loi\\_ess.pdf](http://www.uniopss.asso.fr/resources/trco/pdfs/2013/K_novembre_2013/74574_cp_loi_ess.pdf)

### Projet de loi de finances 2014 : l'Uniopss alerte les sénateurs sur plusieurs points, au nom des associations de solidarité

L'Uniopss fait entendre, via un communiqué de presse du 20 novembre 2013, ses positions sur le projet de loi de finances 2014. L'Uniopss rappelle que le monde associatif attend des aménagements fiscaux nécessaires à son développement et regrette que les travaux d'élaboration de la loi n'aient pas été rendus publics, ce qui a empêché d'alimenter les débats. L'Union désapprouve également la réduction des aides aux zones rurales revitalisées (ZRR) et la fin de l'exonération de la taxe transport dans les grandes agglomérations. L'Uniopss insiste sur la nécessité de faire une pause dans la convergence tarifaire.

► pour consulter le communiqué de presse du 20 novembre 2013 : [http://www.uniopss.asso.fr/resources/trco/pdfs/2013/K\\_novembre\\_2013/74649\\_CP\\_Uniopss\\_PLF\\_2014.pdf](http://www.uniopss.asso.fr/resources/trco/pdfs/2013/K_novembre_2013/74649_CP_Uniopss_PLF_2014.pdf)

## L'Uriopss en région

### ■ Expérimentation dans les Services de Soins Infirmiers à Domicile et les Services d'Aide à la Personne

En 2013, cinq régions dont la région Lorraine ont participé, en collaboration avec Lorraine Active, à une expérimentation destinée à tester un nouvel outil informatique de traitement des données. Il s'avère que cet outil a entraîné de nombreuses difficultés en ne permettant pas d'exploiter toutes les données recueillies et en entraînant une charge de travail supplémentaire impossible à gérer. Ces conclusions ont été remontées aux niveaux régional et national et permettront d'améliorer ou de supprimer cet outil.

### ■ Prévention des troubles du langage chez les jeunes enfants

Au cours du premier trimestre 2014,

la commission Petite Enfance se réunira, pour travailler en collaboration avec l'ARS, sur la prévention des troubles du langage. Ce travail nous permettra notamment de nous interroger sur le rôle des structures associatives dans l'inclusion des enfants connaissant de tels troubles et les moyens de le mettre en œuvre.

### ■ Les emplois d'avenir

L'Uriopss vient de passer une convention avec la DIRECCTE dans le cadre du déploiement des emplois d'avenir en 2014. Dès janvier, l'Uriopss va travailler avec ses adhérents pour faire du dispositif une véritable insertion sociale et professionnelle pour les jeunes par un véritable travail et une formation adaptée tout en répondant aux besoins actuels et futurs du secteur sanitaire, social et médico-social. L'Uriopss participera aux cellules opérationnelles aux côtés des acteurs étatiques afin de permettre à notre secteur de bénéficier pleinement des emplois d'avenir et accom-

panera les associations désirant bénéficier de ce dispositif.

### ■ Les matinées d'actualités juridiques

Suite au succès rencontré par les matinées d'actualités juridiques lancées en 2012, celles-ci se poursuivront en 2014 à raison de 3 sessions par an. Afin de vous informer au mieux, les matinées se dérouleront dans les locaux de l'Uriopss à Jarville mais aussi dans les départements. La première matinale de 2014 aura pour thème les changements apportés par la loi de sécurisation de l'emploi. Les dates et les lieux seront très prochainement communiqués sur notre site, dans notre newsletter et sur Twitter.



de déplacements et d'optimiser notre temps de travail. Des webconférences entre les adhérents et les conseillers techniques de l'Uriopss se dérouleront en 2014.

Contact :  
Nicolas Darras - 03 83 59 32 69 ou  
accueil@uriopss-lorraine.asso.fr

## La e-santé

La fin de l'année 2013 marque un tournant dans notre perception de la santé et de l'action médico sociale en Lorraine. En effet la «e-santé» se démocratise de plus en plus sous l'impulsion de l'ARS et participe à la structuration du secteur médico-social.

L'enjeu pour l'URIOPSS Lorraine et ses adhérents est de montrer que le secteur associatif ne doit pas être écarté du débat. L'Uriopss soutient les adhérents qui s'engagent dans la télésanté.

### La webconférence pour un parten@riat connecté, l'Uriopss est prête !

La webconférence est un outil de travail collaboratif à distance. Les adhérents de l'URIOPSS Lorraine peuvent bénéficier gratuitement de cette technologie. Télésanté Lorraine propose ses services pour héberger les sessions de travail sur leurs serveurs. La mise à disposition de cet outil entre dans le cadre du développement durable : l'intérêt majeur est de réduire les temps

## Mutualisons nos achats !

en plus d'adhérents et en proposant une gamme toujours plus large de produits.

**ADERE Lorraine qu'est-ce que c'est ?**  
ADERE lorraine est un groupement d'achat (et non une centrale d'achat), ce qui implique qu'il n'y a aucun engagement minimum d'achat à respecter. Vous trouverez les différents fournisseurs référencés par ADERE Lorraine sur le site internet : [www.unadere.fr](http://www.unadere.fr)

### Comment ça marche ?

Vous passez directement commande avec le fournisseur référencé de votre choix tout en bénéficiant des tarifs préférentiels ADERE.

**Vous avez un appel d'offre à réaliser ?**  
UNADERE le fera à votre place et vous répondra dans les plus brefs délais tout en ayant des tarifs préfé-

rentiels ADERE !

### Les tarifs proposés sont-ils pertinents ?

Vous pouvez faire réaliser une étude comparative totalement gratuite, qui vous permettra de constater les économies que vous pourrez réaliser, dans le délai de 2 semaines.

### Une question ?

Jérôme BOULICOT,  
chargé de développement ADERE LORRAINE au 04 73 19 01 51 ou  
jboulicot@unadere.fr

Mikail ATCHIA,  
assistant de développement ADERE Lorraine/URIOPSS Lorraine au 03 83 59 32 69 ou  
m.atchia@uriopss-lorraine.asso.fr  
[www.adere.fr](http://www.adere.fr)

## Le club des partenaires

Le club des partenaires de l'Uriopss regroupe les organismes prestataires de l'économie sociale, intervenant de manière privilégiée dans le secteur associatif, social, médicosocial, sanitaire... En combinant les missions des uns et des autres, nous souhaitons apporter un réel service aux adhérents.



Créée en 2011 dans le but de constituer le premier réseau d'achat partagé du secteur sanitaire, social et médico-social en Lorraine, l'association ADERE Lorraine continue son développement en comptant de plus

## La lettre

Directrice de la publication et rédactrice :  
Sylvie Mathieu, directrice de l'Uriopss

Création et conception graphique :

Hé! graphisme 06 09 88 67 79

Crédits photos :  
Uriopss - Fotolia

Imprimeur :  
Atelier Lorrain - Frouard  
Lettre imprimée à 600 exemplaires